



# STRATEŠKI PLAN UDRUGE RODITELJA DJECE S POTEŠKOĆAMA U RAZVOJU „PČELICE“

Strateško planiranje pomaže odrediti smjer u kojem će se Udruga „Pčelice“ razvijati. Osnovni zadatak strateškog planiranja je ostvariti ciljeve Udruge uz održivi razvoj Udruge. Strateški plan prikazuje prioritete i pravce djelovanja Udruge tijekom četverogodišnjeg razdoblja.

# Sadržaj

1. Uvod .....	2
2. Opis organizacije.....	2
3. Organizacijska struktura Udruge „Pčelice“:.....	4
4. Misija, vizija, ciljane skupine, načela djelovanja i programske aktivnosti .....	4
5. SWOT analiza .....	7
6. Strateški ciljevi Udruge „Pčelice“.....	8
7. Evaluacija .....	10

# 1. Uvod

Udruga roditelja djece s poteškoćama u razvoju „Pčelice“ izradila je ovaj strateški plan razvoja Udruge za razdoblje od četiri godine kako bi se jasno odredile smjernice daljnog rada i razvoja Udruge, a koji će biti u skladu s organizacijskim i programskim razvojem te finansijskom održivosti.

Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2022. do 2025. godine i sadrži strategije i ciljeve kojima Udruga „Pčelice“ želi postati bitna organizacija koja se bavi podizanjem kvalitete života djece, mlađih i osoba s invaliditetom i njihovih obitelji.

# 2. Opis organizacije

Udruga roditelja djece s poteškoćama u razvoju je dobrovoljna i neprofitna organizacija civilnog društva koja okuplja i organizira roditelje djece s teškoćama u razvoju, ali i druge osobe koje mogu i žele doprinijeti podizanju kvalitete života djece i osoba s teškoćama u razvoju.

Cilj i svrha Udruge „Pčelice“ ostvaruju se kroz organizirane radionice, predavanja i provođenje različitih aktivnosti i projekata u suradnji sa stručnjacima i lokalnom zajednicom.

Ciljevi osnivanja Udruge sukladno statutu su:

- podizanje kvalitete života i unapređenje medicinske, zakonodavne i socijalne zaštite djece s poteškoćama u razvoju, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji
- promicanje ljudskih prava, naročito prava djece s teškoćama u razvoju, mlađih s invaliditetom i osoba s invaliditetom na neovisno življenje i uključenost u zajednicu
- uspostavljanje i održavanje suradnje s roditeljima djece s poteškoćama u razvoju, stručnim osobama, institucijama i udrugama u zemlji i inozemstvu
- razvoj mreže podrške, za kvalitetan život u zajednici, djeci s teškoćama u razvoju, mlađima s invaliditetom, osobama s invaliditetom i njihovim obiteljima
- poticanje djece s teškoćama u razvoju, mlađih s invaliditetom, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji na aktivno sudjelovanje u društvu

- unapređenje znanja i vještina djece s teškoćama u razvoju, mladih s invaliditetom, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji za kvalitetan život u zajednici
- poticanje i razvoj volontiranja.

Glavni cilj osnivanja Udruge je okupljanje i organiziranje roditelja djece s poteškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, te drugih osoba koje mogu i žele pridonijeti podizanju kvalitete života djece s poteškoćama u razvoju, osoba s invaliditetom, te njihovih obitelji.

Djelatnosti kojima se ostvaruju ciljevi su: obrazovanje za demokratsko građanstvo, prevencija nasilja među djecom i mladima, volonterstvo, promicanje društvene solidarnosti, poticanje demokracije/sudjelovanja građana u odlučivanju, praćenje javnih politika i javno zagovaranje, razvoj civilnoga društva, javno informiranje i mediji, socijalno poduzetništvo, trgovina - prigodna prodaja radova članova Udruge i doniranih predmeta (sukladno posebnim propisima), turizam - izleti za članove, djelatnike i volontere Udruge (sukladno posebnim propisima), hobizam, izvedbene umjetnosti, vizualne umjetnosti, književno-nakladnička djelatnost, audiovizualna djelatnost, medijska kultura, interdisciplinarne kulturno-umjetničke djelatnosti, pravo na pristup informacijama, pravo na zaštitu osobnih podataka, suzbijanje i zaštita od diskriminacije, naročito djece s teškoćama u razvoju, mladih s invaliditetom, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji, zaštita prava na zaštitu privatnosti, ostale djelatnosti suzbijanja i zaštite od diskriminacije - zaštita prava djece s teškoćama u razvoju, mladih s invaliditetom, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji, međunarodna razvojna suradnja u području ljudskih prava, obrazovanja i civilnog društva, međunarodna prijateljstva, odgoj i obrazovanje, naročito: razvoj i promicanje odgoja i obrazovanja, cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih, izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, potpora obrazovanju djece i mladih s poteškoćama u razvoju, odgoj i obrazovanje za aktivno sudjelovanje u razvoju demokratske kulture, odgoj i obrazovanje za zaštitu i promicanje ljudskih prava, te odgoj i obrazovanje za održivi razvoj, zdrave načine života i očuvanje prirode, socijalna pomoć i podrška, te socijalne usluge, informatika i računalstvo, unapređenje kvalitete života djece s poteškoćama u razvoju, mladih s invaliditetom, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji, prevencija i suzbijanje ovisnosti, podizanje svijesti i aktivnosti za smanjenje otpada i povećanje recikliranja, sportska rekreacija, sudjelovanje u sportskom natjecanju, prikupljanjem i raspodjelom humanitarne pomoći, kao i organiziranje humanitarnih akcija.

### **3. Organizacijska struktura Udruge „Pčelice“:**

- skupština Udruge
- Upravni odbor
- predsjednica Udruge (Željka Šikić)
- potpredsjednica Udruge (Marijana Vukelić)
- tajnica Udruge (Marijana Bukovac)
- Nadzorni odbor

### **4. Misija, vizija, ciljane skupine, načela djelovanja i programske aktivnosti**

#### ***4.1. Misija Udruge***

Misija Udruge „Pčelice“ jest da se provedbom različitih stručnih aktivnosti za djecu s teškoćama u razvoju, mladih s invaliditetom i osoba s invaliditetom podigne kvaliteta njihova života i života njihovih obitelji, ali i stvori tolerantno i altruističko okružje za rast i razvoj djece s teškoćama u razvoju na području grada Gospića i Ličko-senjske županije.

#### ***4.2. Vizija Udruge***

Vizija Udruge „Pčelice“ je stvaranje lokalne zajednice i općenito društva u kojima se osobe s teškoćama u razvoju (intelektualnim teškoćama, cerebralnom paralizom, autizmom i drugim teškoćama) osjećaju sigurno, zadovoljno, sretno i korisno. Stvaranje lokalne zajednice u kojoj će se ostvariti preduvjeti i pokretati programi samostalnog življenja osoba s teškoćama u razvoju uz potporu stručne osobe te razvoj lokalne zajednice u okviru održivog rasta i razvoja kao preduvjeta stambenim zajednicama. Poticanje i osnaživanje osoba s teškoćama i invaliditetom na aktivnost u zajednici kako bi postali njezini punopravni, korisni i nezavisni članovi.

#### **4.3. Ciljne skupine Udruge „Pčelice“:**

- djeca s teškoćama u razvoju
- djeca – opća populacija
- roditelji djece s teškoćama u razvoju
- mladi s teškoćama u razvoju
- osobe s invaliditetom
- volontери
- građani

#### **4.4. Načela djelovanja Udruge „Pčelice“:**

Ljudska prava – poštovanje svakog pojedinca, njegovih potreba i želja te prihvatanje različitosti;

Profesionalnost i etičnost u radu – odgovoran i stručan rad svakog pojedinca, pridržavanje Etičkog kodeksa Udruge i volontiranja, njegovanje suradničkog timskog rada i suradnje, poticanje na osobni rast i razvoj svakog pojedinca.

#### **4.5. Programske aktivnosti Udruge „Pčelice“:**

<b>Red. br.</b>	<b>PROGRAMSKA CJELINA</b>
I.	<b>USKRSNE RADIONICE / USKRSNI SAJAM</b> Nositelji: korisnici, članovi, zaposlenici i volonteri Udruge „Pčelice“ i DND-a Gospic
II.	<b>DANI OTVORENIH VRATA UDRUGE</b> Nositelji: članovi i volonteri Udruge „Pčelice“
III.	<b>JESENSKE RADIONICE / JESEN U LICI</b> Nositelji: korisnici, članovi, zaposlenici i volonteri Udruge „Pčelice“
IV.	<b>MEĐUNARODNI DAN TOLERANCIJE</b> Nositelji: članovi, zaposlenici, nastavnici i učenici OŠ dr. Jure Turića i volonteri Udruge „Pčelice“
V.	<b>MEĐUNARODNI DAN SVJESNOSTI O PRIVREMENOM POROĐAJU</b> Nositelji: članovi, zaposlenici, nastavnici i učenici OŠ dr. Jure Turića i volonteri Udruge „Pčelice“
VI.	<b>BOŽIĆNE RADIONICE I SAJAM</b> Nositelji: korisnici, članovi, zaposlenici i volonteri Udruge „Pčelice“
VII.	<b>SVETI NIKOLA</b> Nositelji: korisnici, članovi, zaposlenici i volonteri Udruge „Pčelice“
VIII.	<b>JAHANJE</b> Nositelji: korisnici, članovi i volonteri Udruge „Pčelice“, članovi obitelji Grgurić
IX.	<b>STRUČNI RAD S KORINICIMA</b> Nositelji: korisnici, roditelji, članovi, stručni suradnici i volonteri Udruge „Pčelice“

X.	<b>TZK</b> Nositelji: korisnici, roditelji, članovi, stručni suradnici i volonteri Udruge „Pčelice“
XI.	<b>POMOĆ U UČENJU</b> Nositelji: korisnici, članovi i volonteri Udruge „Pčelice“
XII.	<b>JАČANJE KAPACITETA UDRUGE</b> Nositelji: članovi i zaposlenici Udruge „Pčelice“
XIII.	<b>OSTALE AKTIVNOSTI:</b> povećanje broja članova, radni sastanci, sjednice Upravnog i Nadzornog odbora, radni sastanci, redovna izvještajna i izborna skupština, obavljanje administrativnih, finansijskih i tehničkih poslova, suradnja s ustanovama i drugim udrugama, organizacija edukativnih predavanja, radionica i skupova, medijska promidžba, promocija volonterstva, praćenje natječaja i prijave projekata na natječaje davateljima finansijskih sredstava.

Akcijski plan Udruge „Pčelice“ za 2022./2023.

Naziv projekta	Naziv donatora	Odobreni iznos	Rok provedbe
"Naučimo roditelje" - projekt podrške roditeljima koji podižu djecu u otežanim životnim okolnostima	Središnji državni ured za demografiju i mlade	90.000,00 kn	1. rujna 2022. – 31. kolovoza 2023.
Jahanjem do slobodnijeg i samostalnijeg kretanja	Ličko-senjska županija	8.900,00 kn	tijekom 2022. godine
Jačanje kapaciteta „Pčelica“	Ličko-senjska županija	25.000,00 kn	tijekom 2022. godine
Kvalitetnom podrškom do kvalitetnog znanja i obrazovanja	Grad Gospic	45.000,00 kn	tijekom 2022. godine
Zajedno napredujemo	Grad Gospic	78.687,68 kn	tijekom 2021. i 2022. godine

Partnerski projekti:

1. Lička kapa
2. Školskim volonterskim klubom do prijateljstva i zajedništva

## 5. SWOT analiza

Analiza kapaciteta organizacije (SWOT analiza)

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"><li>• Kontinuirani rad i provođenje aktivnosti i programa</li><li>• Iskustvo i znanje u područjima bitnima za rad i aktivnosti koje se provode u Udrudi</li><li>• Veliki udio volonterskog rada</li><li>• Podrška lokalne samouprave i zajednica</li><li>• Različiti izvori financiranja</li><li>• Velika mreža suradnika i partnera</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Manjak finansijskih sredstva</li><li>• Manjak stručnog kadra za rad s djecom s teškoćama u razvoju</li><li>• Nedostatak adekvatnog prostora za rad Udruge</li><li>• Nedovoljna aktivnost članova udruge</li><li>• Nedostatak iskustva u pisanju, provedbi i administraciji EU projekata</li><li>• Nedostatak unaprijedene kvalitete rada (standardi kvalitete)</li></ul>
PRIЛИKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"><li>• Sve veća potreba za stručnim radom stručnjaka različitih profila i kvalitetno provođenje slobodnog vremena.</li><li>• Sve veća potreba za edukacijama i podrškom roditeljima u izazovima roditeljstva</li><li>• Veća zainteresiranost zajednice za podršku i uključivanje djece s teškoćama i osoba s invaliditetom u život zajednice</li><li>• Poboljšanje suradnja s ustanovama i OCD-ima u zajednici</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Roditelji ne prepoznaju uvijek bitnost aktivnog uključivanja u rad Udruge</li><li>• Sve veći postotak socijalno isključene djece s teškoćama u razvoju</li><li>• Nepostojanje jasnih lokalnih politika vezanih za djecu s teškoćama u razvoju</li></ul>

## **6. Strateški ciljevi Udruge „Pčelice“**

### **1. Aktivnosti za djecu i mlade s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom**

Aktivnosti:

- Osiguravanje kontinuiranog, redovitog i individualnog rada stručnjaka različitih profila s djecom s teškoćama u razvoju
- Organizacija i provedba aktivnosti za djecu i mlade s teškoćama u razvoju:
- organizacija kvalitetnog provođenja slobodnog vremena
- jačanje ključnih kompetencija i osnovnih vještina korisnika – od komunikacijskih do digitalnih
- Osiguravanje edukacija za učitelje, stručne suradnike i sve koji u svom poslovnom djelokrugu rade s djecom i mladima s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom
- Razvoj programa podrške za djecu i mlade s teškoćama u razvoju od rane intervencije do potpomognute komunikacije
- Kontinuirano opremanje prostora za provedbu aktivnosti s djecom i mladima s teškoćama u razvoju – didaktički materijal za razvoj djece do njihova punog potencijala
- Pružanje podrške roditeljima u odgoju i svim ostalim temama od važnosti za rast i razvoj djece i mlađih s teškoćama u razvoju (organizacija edukacija, tribina, radionica)

### **2. Uključivanje korisnika u lokalnu sredinu i život zajednice**

Aktivnosti:

- Aktivnosti u lokalnoj zajednici s ciljem osvjećivanja članova lokalne zajednice o teškoćama s kojima se djeca s teškoćama u razvoju i njihovi roditelji susreću u svakodnevnom životu
- Uključivanje članova lokalne zajednice u pronalaženje rješenja za prevladavanje teškoća s kojima se susreću djeca i mlađi s teškoćama u razvoju te osobe s invaliditetom u svakodnevnom životu
- Suradnja sa odgojno-obrazovnim ustanovama na području grada Gospića i Ličko-senjske županije

- Osiguravanje mogućnosti zapošljavanja mladih s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom u svojoj lokalnoj sredini
- Suradnja s ostalim dionicima; Centrima za socijalnu skrb, Ministarstvima, organizacijama civilnog društva s područja RH

### **3. Prepoznatljivost u javnosti**

Aktivnosti:

- Redovito objavljivati program i aktivnosti Udruge „Pčelice“
- Redovito održavanje mrežne i Facebook stranice Udruge
- Redovito izvještavati lokalnu zajednicu, medije i javnost o ostvarenim rezultatima
- Sudjelovati na D anima otvorenih vrata Udruga

### **4. Jačanje kapaciteta Udruge „Pčelice“**

Aktivnosti:

- Osigurati sredstva za troškove plaća zaposlenika i troškove za naknade voditelja aktivnosti koje se provode u Udruzi
- Osigurati sudjelovanja u različitim stručnim edukacijama iz područja različitih terapijskih inovacija za stručnjake različitih profila
- Osigurati sredstva za edukacije iz područja upravljanja i provedbe EU projekata, strateškog planiranja, upravljanja financijama, vođenja udruge te edukacije iz područja menadžmenta volontera i volonterskih programa za organizacije civilnog društva, ustanove i tvrtke
- Jačanje kapaciteta ustanova na lokalnom području o pravima djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom - edukacije.

## **5. Financijska održivost**

Aktivnosti:

- Redovito praćenje natječaja na lokalnoj i nacionalnoj razini
- Prijava programa i projekata Udruge na otvorene natječaje na lokalnoj i nacionalnoj razini
- Organiziranje humanitarnih događaja

## **6. Razvoj volonterstva**

Aktivnosti:

- Promocija volonterstva i mogućnosti volontiranja
- Osiguravanje nagrade za volontiranje
- Edukacije za volontere o volonterstvu i radu s osjetljivim skupinama – djeca i mladi s teškoćama u razvoju
- Provedba volonterskih aktivnosti i akcija na području grada Gospića i Ličko-senjske županije.

## **7. Evaluacija**

Provedba strateškog plana Udruge pratiti će se analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova završnom evaluacijom krajem svake godine i ostvarivanja planiranih aktivnosti, projekata i programa. Za svaki pojedinačni projekt kojim će se ispunjavati strateški ciljevi radit će se evaluacija i vrednovanje rezultata. Nadzorni odbor procjenjuje uspješnost provedbe Operativnog odnosno Strateškog plana koji će se smatrati ostvarenim ukoliko je ispunjena većina (minimalno dva) strateških ciljeva.

Sastanak Upravnog odbora

Ured Udruge KIC; 15. kolovoza 2022.

Prisutni: Željka Šikić, Marijana Bukovac, Marijana Vukelić, Monika Milanović i Antonija Klepić